



Puerto Rico 2030: La Libertad Económica Total: Motor de una Nueva Prosperidad

Francisco Rodríguez-Castro, Presidente & CEO

10 de diciembre de 2025

Epígrafe



"Las naciones no progresan por accidente; progresan cuando su gente decide que el potencial ya no es suficiente. El futuro de Puerto Rico no se escribirá en las estrellas, sino en las decisiones que tomemos juntos, aquí y ahora, a medida que definamos y logremos la agenda que establezcamos hoy".

Francisco Rodríguez-Castro
Presidente & CEO



Actualización Económica de Puerto Rico

Perspectivas de Crecimiento Económico de Puerto Rico 2006-2027

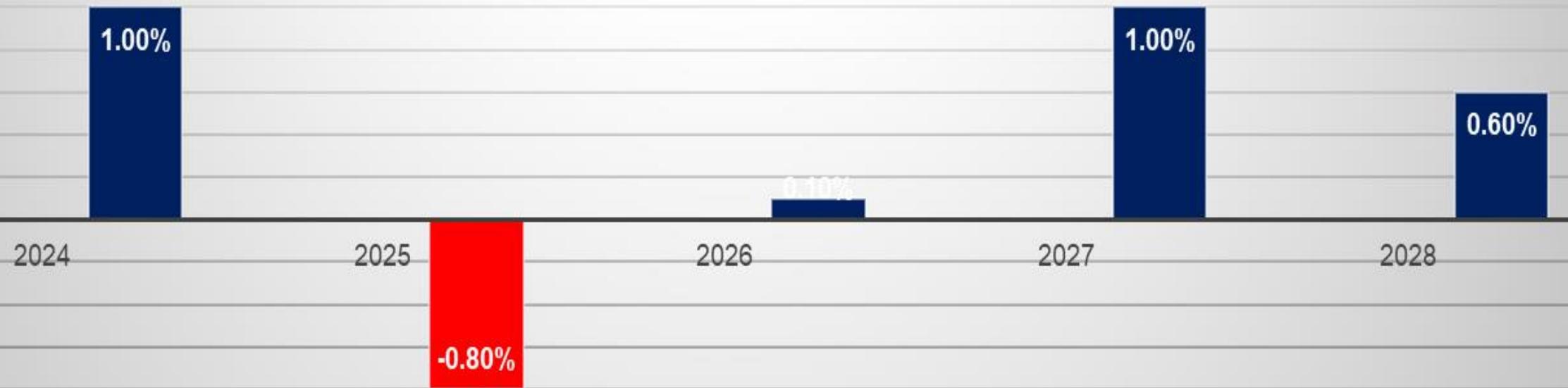
Puerto Rico Real GNP Growth 2006-2027
(2025-2027 are forecasts)



Junta de Supervisión y Gerencia Fiscal

Perspectivas de Crecimiento Económico para Puerto Rico (2024–2028)

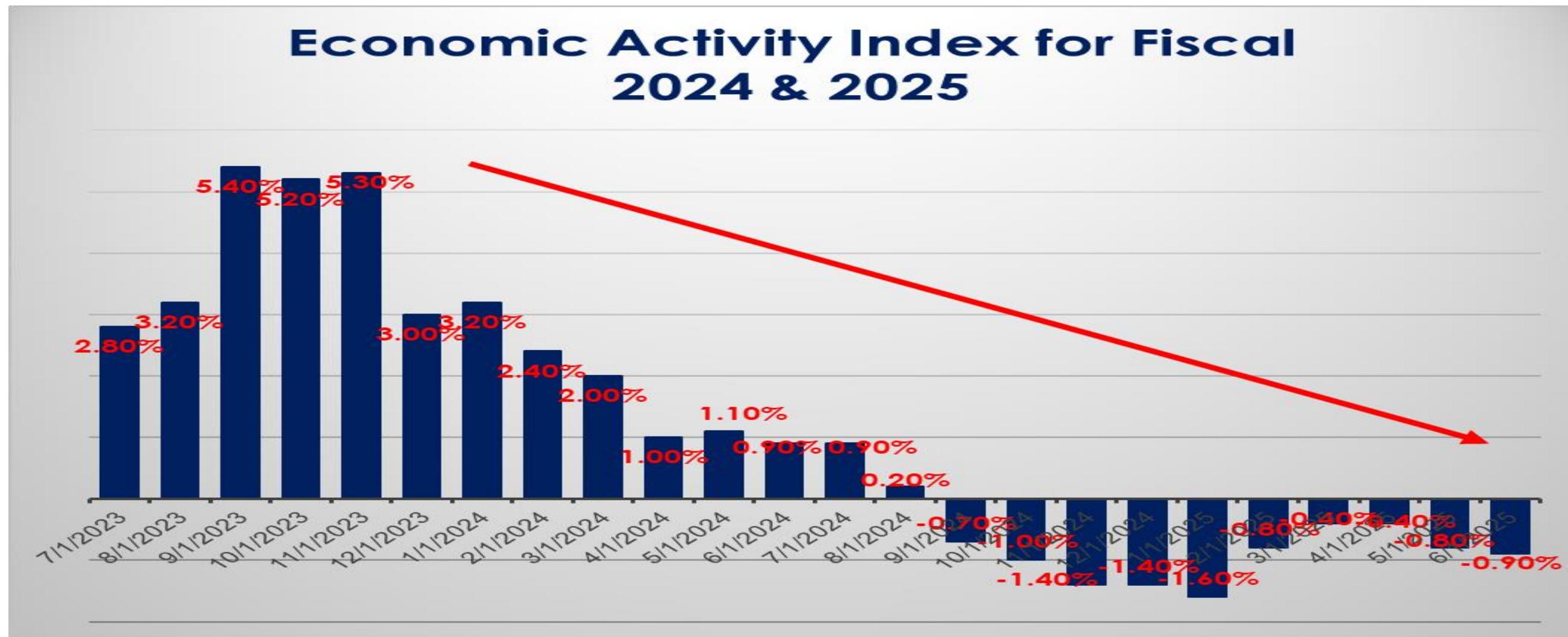
Financial Oversight & Management Board Forecast for the Puerto Rico Economy for 2024-2028



■ FOMB

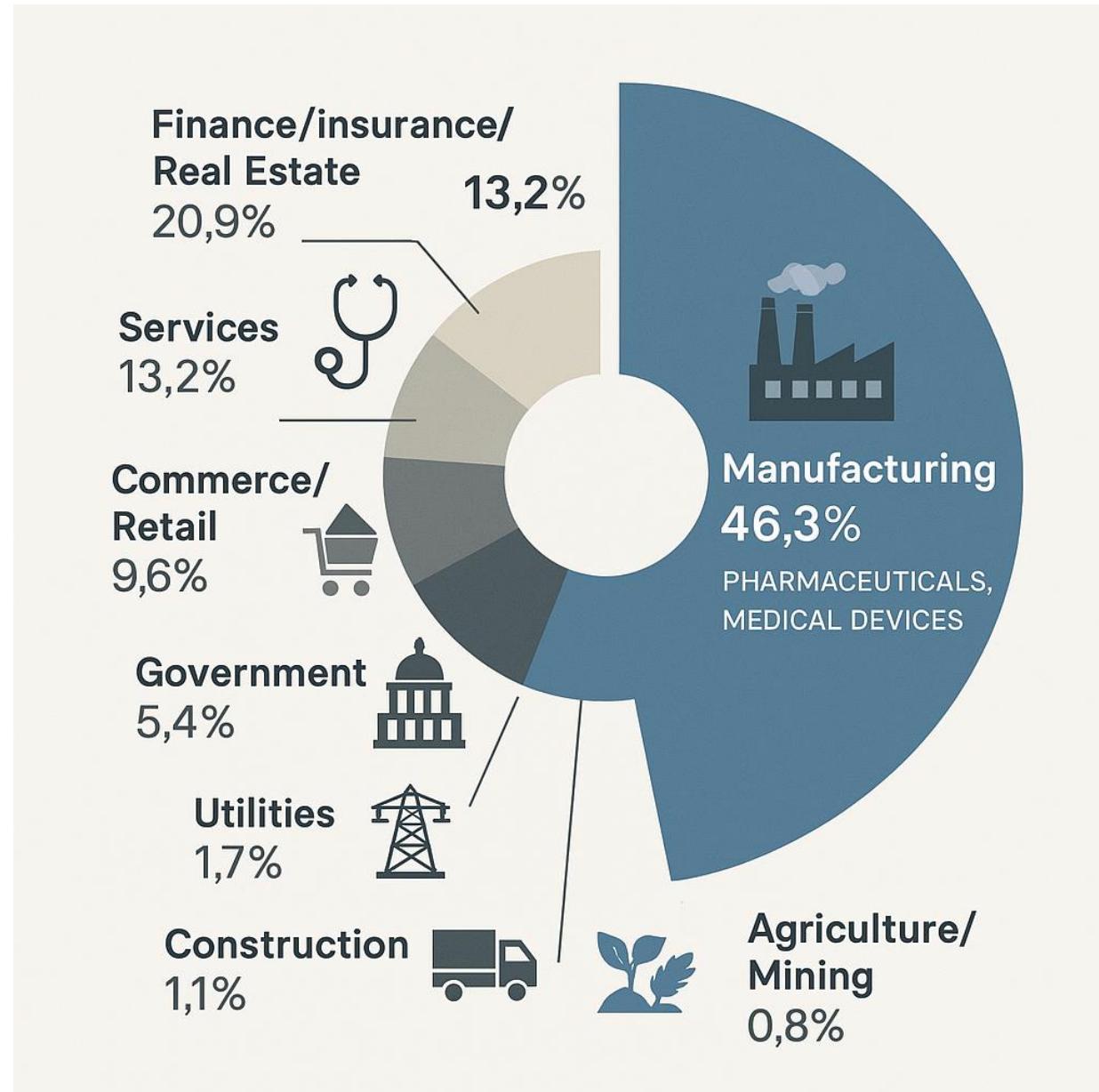
La Economía está Entrando en Fase de Enfriamiento

El Índice de Actividad Económica de junio de 2025 permanece en contracción con -0.90% por décimo mes consecutivo, una señal clara de desaceleración económica.



La Economía de Puerto Rico en un Vistazo

La Economía más Grande y Diversificada del Caribe.



Panorama Económico de Puerto Rico

Comercio Exterior
↔
\$59.8 mil
millones
IMPORTACIONES
\$51.5 mil
millones

Indicadores Macroeconómicos

PNB	77.9 mil millones
PIB	1113.4 millones
PIB PER CÁPITA	\$35.400

Exportaciones del Sector Manufacturero
(participación por categoría)

76.98%	Productos farmacéuticos
8.83%	Dispositivos médicos
2.83%	Equipos eléctricos, electrodomésticos y componentes
2.17%	Computadoras y productos electrónicos
2.11%	Químicos básicos
5.26%	Otros

Renacimiento de la Manufactura: “Made in Puerto Rico, USA”



La manufactura sigue siendo uno de sus activos más valiosos. Crear nueva iniciativa bajo “**Made in Puerto Rico, USA**” posiciona a la Isla como una **confiable de producción estadounidense**, ofreciendo **seguridad jurisdiccional, flexibilidad económica y una ubicación estratégica**.

El éxito dependerá de:

- **Incentivar el rershoring** desde jurisdicciones extranjeras de mayor costo.
- **Desarrollar centros logísticos y de cadena de suministro** que integren manufactura, empaque y distribución.
- **Reducir los costos energéticos** mediante renovables y programas de eficiencia.
- **Alinear la capacitación laboral** con las necesidades de la manufactura.

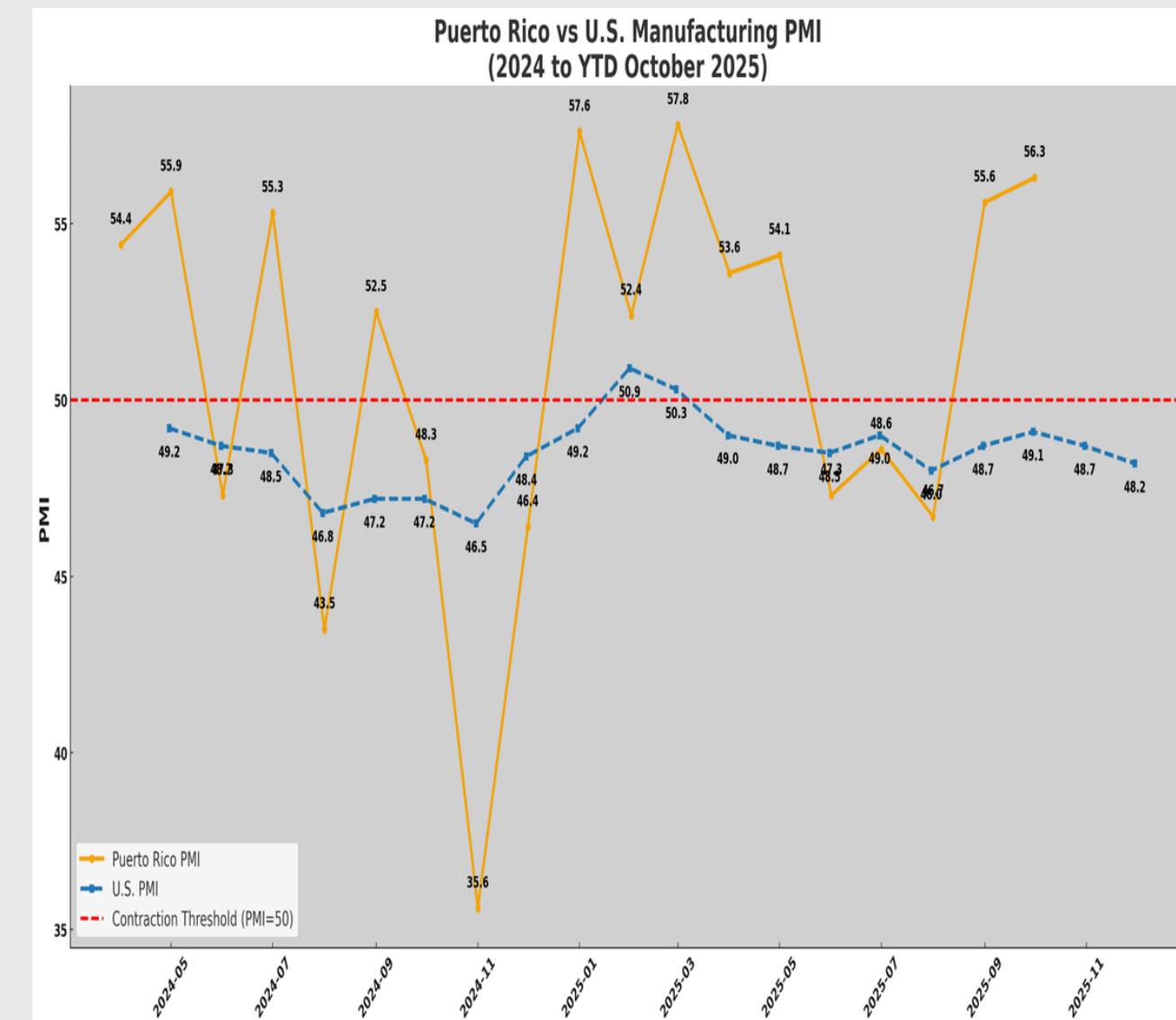
PMI de Manufactura de Puerto Rico: 2025 YTD

El PMI de Manufactura de Puerto Rico ha mostrado consistentemente **recuperaciones más fuertes y picos más altos** en comparación con el índice de referencia de EE. UU.

La gráfica ilustra claramente esta divergencia: el PMI de Puerto Rico supera con frecuencia el **umbral de expansión de 50**, señalando crecimiento, mientras que el PMI de EE. UU. se ha mantenido mayormente **por debajo de ese nivel**, indicando una ligera contracción durante la mayor parte de 2024 y 2025.

La economía manufacturera de Puerto Rico demuestra **mayor adaptabilidad y fortaleza en su recuperación**, superando el ritmo industrial de Estados Unidos hasta septiembre de 2025, impulsada por:

- Robusta producción farmacéutica y de dispositivos médicos,
- Mayor inversión en capacidad manufacturera local, y
- Demanda sostenida de reconstrucción post-huracanes, que continúa apoyando la producción industrial.



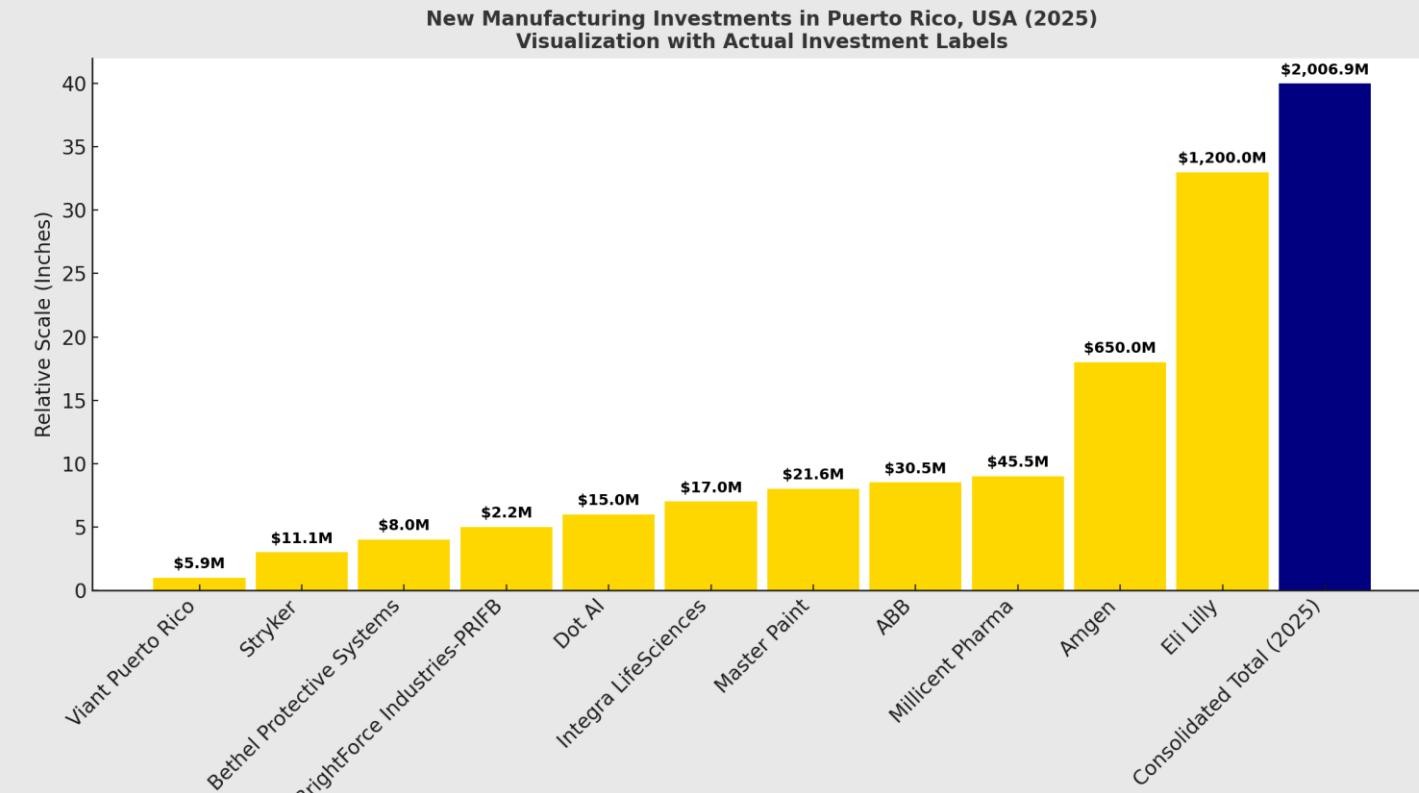
Nuevas Inversiones y la Ventaja de los Aranceles



De febrero a octubre de 2025, Puerto Rico ha atraído un **total de \$2.06 mil millones** en nuevas inversiones y ampliaciones — **la mayor ola de capital industrial desde la década de 1990**.

Principales compromisos incluyen:

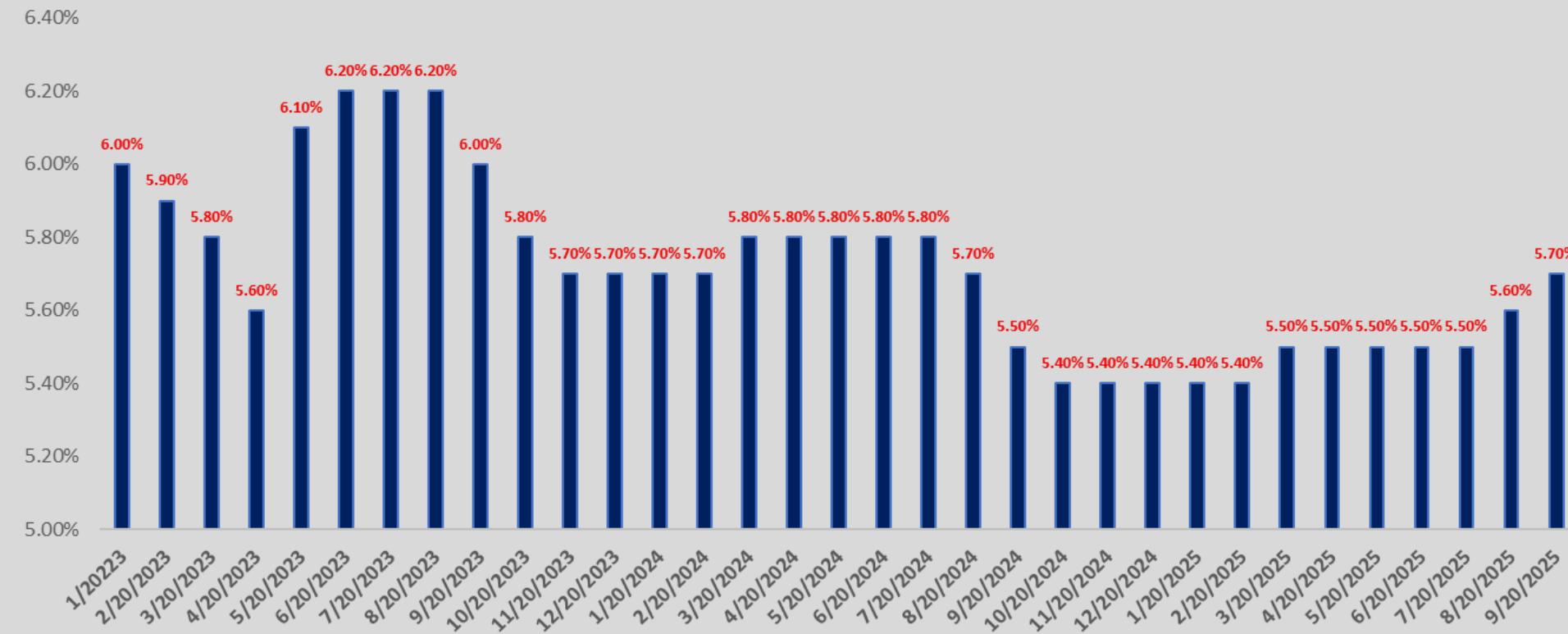
- **Eli Lilly — \$1.2 B**
- **Amgen — \$650 M**
- **Millicent Pharma — \$45.5 M**
- **ABB Arecibo — \$35.5 M**
- **Master Paints — \$21.6 M**
- **Integra Life Sciences — \$17.0 M**



El Mercado Laboral de Puerto Rico

La tasa de desempleo aumentó a 5.70% en septiembre de 2025, su nivel más alto en trece meses.

Puerto Rico Unemployment Rate 2023 to September 2025





Agenda Transformacional de Puerto Rico 2030

¿Cómo un país con semejante base productiva sigue estancado?

El Fraser Institute clasifica a Puerto Rico en la posición #51, último entre los estados, con una puntuación de 2.13 —60% por debajo del promedio de EE. UU.— y desempeño peor en gasto gubernamental, impuestos y libertad laboral.

Las consecuencias son claras: participación laboral de 45.1%, ingresos per cápita 60% menores, pobreza de 45% y 50% de los hogares dependiendo del PAN.

Esta realidad surge de permisos lentos, licencias excesivas, controles de precios, intervención estatal desmedida, altos impuestos y una burocracia que desalienta inversión y empleo.

Agenda Transformacional de Puerto Rico 2030



Un 51.2% de la población de Puerto Rico está bajo el nivel de pobreza creando dos Puerto Ricos, uno muy pobre al Oeste de la línea anaranjada y otro, menos pobre al Este de la línea anaranjada



Las 12 Metas Transformadoras para Puerto Rico 2030

1.  Legislar la Libertad Económica Total
2.  Construir una economía de conocimiento industrial de alto valor que contributa con un 25% del PNB
3.  Crear 300,000 empleos de alta calidad en el sector privado
4.  Elevar la participación laboral al 60%
5.  Reducir el desempleo al 4%
6.  Modernizar y simplificar las operaciones gubernamentales y los permisos
7.  Aumentar el ingreso medio del hogar en un 40%
8.  Transformar ciclo educativo a fuerza laboral
5.  Transformar el ciclo educativo a fuerza laboral
10.  Posicionar a Puerto Rico como centro estratégico global para ciencias de la vida, nearshoring, aeroespacial e innovación de doble uso
11.  Establecer una red energética del siglo XXI confiable, resiliente y asequible
12.  Lograr un crecimiento sostenible del PNB real superior al 4%

Agenda Transformacional de Puerto Rico 2030



Estos objetivos no son aspiraciones retóricas.
Requieren un motor estructural —una base de libertad institucional— capaz de transformar la capacidad en rendimiento.

Ese motor es la **Libertad Económica Total**.

Libertad Económica — El Fundamento Moral de la Prosperidad

- La libertad económica transforma la dependencia en dignidad, la burocracia en productividad y la desigualdad en oportunidad.
- La política pública debe empoderar a los individuos, desatar el emprendimiento y recompensar la innovación.
- El éxito de Puerto Rico requiere consistencia en la ejecución — convertir la visión en ley y la ley en resultados.

“La Isla debe adoptar políticas que empoderen a los individuos, desaten la empresa y recompensen la innovación”.

Agenda Transformacional de Puerto Rico 2030



- 1. Legislar una Libertad Económica Total:** Reforma profunda de regulación, permisos, simplicidad contributiva, contratos y derechos de propiedad para liberar capital, emprendimiento y productividad.
- 2. Construir una economía industrial del conocimiento de alto valor (25%+ del PNB):** Impulsa exportaciones de alto margen, I+D y manufactura avanzada; sostiene crecimiento y empleos bien remunerados.

Agenda Transformacional de Puerto Rico 2030



- 3. Crear 300,000 empleos de alta calidad en el sector privado:**
Transformar el empleo hacia trabajo productivo y orientado a exportación; reduce dependencia y emigración.
- 4. Reducir el desempleo al 4%:** Resultado de mayor crecimiento, mayor participación laboral y mejor emparejamiento entre oferta y demanda.
- 5. Aumentar la participación laboral al 60%:** Incorporar decenas de miles a la economía productiva; aumenta el rendimiento potencial y la base contributiva.

- 5. Modernizar y simplificar las operaciones gubernamentales y los permisos:** Reduce demoras y costos; convierte la libertad económica en ejecución diaria.
- 6. Transformar el ciclo educativo en una fuerza laboral alineada:** Educación y destrezas conectadas directamente a la nueva economía industrial y tecnológica.
- 7. Posicionar a Puerto Rico como un centro estratégico global para ciencias vivas, nearshoring, aeroespacial e innovación dual:** Convertir la Isla un destino preferido en el nuevo mapa de cadenas de suministro impulsado por aranceles.

- 9. Aumentar la producción agrícola local al 30%+: Clave para la seguridad alimentaria, el ingreso rural y la sustitución de importaciones.**
- 10. Aumentar el ingreso promedio del hogar en un 40%: Reflejo de mayor productividad, valor añadido y fortalecimiento del empleo.**
- 11. Establecer una red energética del siglo XXI confiable, resiliente y asequible: La confiabilidad y el costo energético determinan la competitividad industrial y de servicios.**
- 12. Lograr un crecimiento real del PNB superior al 4%: Resultado macroeconómico natural de las reformas estructurales anteriores.**

Agenda Transformacional de Puerto Rico 2030



Total de Aumento del Producto Interno Bruto al 2030

Meta	Contribución Estimada (Billones)
1. Legislar una Libertad Económica Total	\$8.80
2. Economía Industrial del Conocimiento (25%+ del PNB)	\$7.50
3. Crear 300,000 empleos de alta calidad	\$2.50
4. Reducir el desempleo al 4%	Resultado
5. Aumentar la participación laboral al 60%	\$2.90
6. Modernizar y simplificar operaciones y permisos	\$1.80
7. Transformar el ciclo educativo hacia la fuerza laboral	\$1.40
8. Centro Estratégico Global	\$5.50
9. Aumentar la producción agrícola local al 30%+	\$1.10
10. Aumentar el ingreso mediano del hogar en 40%	Resultado
11. Establecer una red energética confiable, resiliente y asequible	\$3.50
12. Crecimiento real del PNB al 4%	\$35.00
Total de Aumento del Producto Interno Bruto al 2030	\$70.00

Llamado a la Acción



“Yo tengo un gran interés en que Puerto Rico sea una tierra de productividad, prosperidad y oportunidades reales.

Tenemos el talento, los activos y la posición estratégica.

Lo que falta es ejecución.

Por eso nos toca ejecutar por Puerto Rico —con disciplina, estrategia y voluntad— para construir la Libertad Económica Total que hará posible nuestro futuro”.



BIRLING

CAPITAL ADVISORS, LLC



Francisco Rodríguez-Castro
President & Chief Executive Officer



frc@birlingcapital.com
[@birlingcapital](https://twitter.com/birlingcapital)



Birling Capital Advisors LLC
PO Box 10817
San Juan, PR 00922



787-247-2500
787-645-8430



<http://www.birlingcapital.com>